

# ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ЗА 2024.ГОДИНУ

## „ТРК ДОО“ ЗЛАТИБОР

САДРЖАЈ

1. САДРЖАЈ .....	2
2. 1. ОПШТИ ПОДАЦИ .....	3
3. 2. ОРГАНИ ПРЕДУЗЕЋА .....	4
4. 3. КАДРОВСКА СТРУКТУРА.....	5
5. 4 . АНАЛИЗА РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ.....	7
6. 5.ДОГАЂАЈИ ПО ЗАВРШЕТКУ ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ.....	19
7. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ .....	19
8. РИЗИЦИ.....	19
9. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА.....	22

**1. ОПШТИ ПОДАЦИ**

18.02.2021. Скупштина општине Чајетина, на основу члана 139. – 244. Закона о привредним друштвима (Службени гласник; бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др. закон, 5/2015 и 44/2018, 95/2018, 91/2019) а у складу са чл. 40 ст. 1 тач. 10 Статута општине Чајетина донета је одлука о оснивању **привредног друштва „Туристичко Рекреативни Комплекс“ д.о.о. Златибор.**

18.03.2021. у Агенцији за привредне регистре донето је Решење број 22245/2021 о упису у регистар привредног друштва Туристичко Рекреативни Комплекс д.о.о. Златибор.

<b>Пословно име:</b>	ТУРИСТИЧКО РЕКРЕАТИВНИ КОМПЛЕКС Д.О.О. ЗЛАТИБОР
<b>Скраћено пословно име:</b>	ТРК ДОО ЗЛАТИБОР
<b>Адреса седишта:</b>	Спортова бб, 31315 Златибор
<b>Матични број:</b>	21665959
<b>Порески идентификациони број ПИБ:</b>	112400822
<b>Шифра делатности:</b>	5510 хотели и сличан смештај
<b>Име и презиме законског заступника:</b>	Nikola Novaković
<b>Текући рачун:</b>	160-6000001034800-37
<b>Web адреса:</b>	<a href="http://www.trkzlatibor.rs">www.trkzlatibor.rs</a>
<b>e-mail:</b>	<a href="mailto:administracija@trkzlatibor.rs">administracija@trkzlatibor.rs</a>

На основу основу члана 19. став 1. тачка 3. и члана 21. став 1. Закона о јавној својини (“Сл. Гласник РС”, бр. 72 / 2011, бр. 88/2013, бр. 105/2014, бр. 104/2016-др.закон, бр. 108/2016, бр. 113/2017, бр. 95/2018, бр. 153/2020), и члана 40 став 1 тачка 38 Статута општине Чајетина (“Службени лист општине Чајетина” број 2 / 2019), као и Одлуке о уступању права коришћења и управљања на објекту Туристичко рекреативног комплекса доо Златибор бр. 02-51/2021-01 од 29.04.2021. године, 28.07.2021. закључен је УГОВОР УСТУПАЊУ ПРАВА КОРИШЋЕЊА И УПРАВЉАЊА НА ОБЈЕКТУ ТУРИСТИЧКО РЕКРЕАТИВНОГ КОМПЛЕКСА ЗЛАТИБОР.

ОПШТИНА ЧАЈЕТИНА је у циљу унапређења и развоја спортског туризма на Златибору, уступила кориснику ТУРИСТИЧКО РЕКРЕАТИВНИ КОМПЛЕКС ДОО ЗЛАТИБОР право коришћења на неодређено време.

**Опис објекта:** Хотел са спортском двораном која је функционално подељена у два дела спојена у један објекат; први део објекта представља пословну зграду, број објекта 1, ламела П, пословне просторије хотела, 6 етажа (подрум, ниско приземље, високо приземље, 1.спрат, таван и таван П); а други део објекта број објекта 1, ламела Д, спортска дворана, 4 етаже (подрум, ниско приземље, високо приземље, галерија, таван); све укупне површине посебних делова 7.550,62 м<sup>2</sup> (82%) и укупне површине заједничких делова која износи 1.669,87 м<sup>2</sup> (18%), тј укупне површине 9.220,49 м<sup>2</sup> (100%)

Одлуком Скупштине Општине Чајетина о давању на коришћење и управљање непокретностима од 24.08.2023.године. Туристичко рекреативни Комплекс доо Златибор користи следеће непокретности:

1. Катастарска парцела 4469/12 КО Чајетина, лист непокретности 46520 КО-Чајетина Главни стадион „Швајцарија“ на Златибору
  2. Катастарска парцела 3/18 КО чајетина, лист непокретности 6330 КО Чајетина , Терени за фудбал и кошарку, тенис и одбојку „Нови Парк“ у Чајетини
  3. Катастарска парцела 1227/18, Терени за фудбал, кошарку, тенис и одбојку, „Нови парк“ у Чајетини.
  4. Катастарска Парцела 4469/7, лист непокретности 6330 КО Чајетина, Помоћни терен број 2, „Швајцарија“ на Златибору
  5. Катастарска Парцела 4469/8, лист непокретности 6330 КО Чајетина, Помоћни терен број 2, „Швајцарија“ на Златибору
  6. Катастарска Парцела 4469/1, лист непокретности 6330 КО Чајетина, Помоћни терен број 1 стадиона, „Швајцарија“ на Златибору и свлачионица на стадиону.
  7. Катастарска Парцела 25/22, лист непокретности 6330 КО Чајетина, Спортска хала у Чајетини.
- „Туристичко Рекреативни Комплекс“ Д.О.О. Златибор је започео обављање делатности 04.08.2021.**

## 2. ОРГАНИ ПРЕДУЗЕЋА

Управљање Друштвом је организовано као једнодомно.

Органи Друштва су Скупштина и Директор.

Овлашћења и делокруг рада органа Друштва утврђују се у складу са Законом о привредним друштвима.

Функцију скупштине врши члан Друштва, с обзиром да Друштво има само једног члана.

Скупштину Друштва чине чланови Општинског већа општине Чајетина.

Функцију председника Скупштине Друштва врши Председник општине Чајетина.

### 3. КАДРОВСКА СТРУКТУРА

Редни	Назив радног места	Стручна спрема	Радно искуство	Број извршилаца
1.	Директор	VII сс	3 године	1
<b>I СЕКТОР ПРАВНИХ, КАДРОВСКИХ И ОПШТИХ ПОСЛОВА</b>				
I/1	Правник за правне, кадровске и административне послове	VII сс	1 година	1
I/2	Референт унутрашње контроле	VI сс или VII сс	3 године	1
I/3	Пословни секретар	IV сс	1 година	2
I/4	Возач	IV сс	2 године	2
<b>II СЕКТОР ЗА ФИНАНСИЈСКО РАЧУНОВОДСТВЕНЕ И КОМЕРЦИЈАЛНЕ ПОСЛОВЕ</b>				
II/1	Шеф рачуноводства	VII сс	3 године	1
II/2	Економиста	VI сс	3 године	2
II/3	Књиговођа	VI сс	2 године	1
II/4	Референт набавке	IV сс	2 године	1
II/5	Магационер	IV сс	1 година	1
II/6	Административни радник у рачуноводству	IV сс	2 године	3
<b>III СЕКТОР РЕЦЕПЦИЈЕ</b>				
III/1	Шеф рецепције	IV сс	3 године	1
III/2	Рецепционер	IV сс	1 година	4
III/3	Референт продаје	IV сс	1 година	3
III/4	Ноћни рецепционер	IV сс	1 година	2
<b>IV СЕКТОР ЗА ПРИПРЕМУ ХРАНЕ</b>				
IV/1	Шеф кухиње	IV сс	3 године	1
IV/2	Шеф кухиње a la cart-a	IV сс	2 године	1
IV/3	Вођа смене у кухињи	IV сс	2 године	2
IV/4	Кувар	IV сс	2 године	4

IV/5	Хотелски посластичар	IV cc	2 године	1
IV/6	Помоћни радник у кухињи	IV cc или II cc	1 година	4
IV/7	Перач судова/ хигијеничар у кухињи	IVcc или IIcc	1 година	2
<b>V СЕКТОР УГОСТИТЕЉСТВА</b>				
V/1	Шеф ресторана	IV cc	3 године	1
V/2	Главни конобар	IV cc	3 године	1
V/3	Конобар	IV cc	2 године	10
<b>VI СЕКТОР ДОМАЋИНСТВА</b>				
VI/1	Домаћица	IV cc	2 године	1
VI/2	Шеф вешераја	IV cc	2 године	1
VI/3	Собар/ица	IV cc или II cc IV cc или		6
VI/4	Радник у вешерају	II cc	1 година	3
VI/5	Хигијеничар	IV cc	1 година	4
<b>VII СЕКТОР ОДРЖАВАЊА</b>				
VII/1	Мајстор одржавања/ домар	III cc	5 година	1
VII/2	Техничар одржавања уређаја и опреме Спорске хале у Чајетини	III cc	3 године	1
VII/3	Радник <u>на одржавању</u>	III cc	2 године	10
<b>VIII СЕКТОР ЗА СПОРТ</b>				
VIII/1	Руководилац сектора за спорт	VII cc	3 године	1
VIII/2	Пословођа спортског објекта (стадион)	VII cc	3 године	1
VIII/3	Организатор активности у физичкој култури и спорту	VII cc	3 године	1
VIII/4	Референт за физичку културу и спорт	VII cc	3 године	3
VIII/5	Реализатор активности за спорт	IV cc	1 година	2

**Просечан број запослених у 2024. години: 81**

Организациони делови и систематизација послова и радних места утврђена је у складу са потребама и плановима рада.

#### 4. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.

Туристичко Рекреативни Комплекс "Д.О.О. Златибор" је у ширем региону препознатљив туристички објекат, који креира радна места и приходе за локално становништво и која својим развојем управља на одржив начин, стално поставља више стандарде у области спорта, рекреације, културе и туризма континуирано радећи на развоју и контроли квалитета, гарантујући својим гостима јединствен садржај и доживљај током целе године.

**Туристичко рекреативни комплекс д.о.о. Златибор пословао је у континуитету током читаве 2024. године, уз пуну посвећеност развоју спортског туризма, у складу са стратегијом локалног економског развоја општине Чајетина.**

Комплекс је наставио да обавља своју основну делатност – смештај, организацију спортских припрема, кампова и турнира, као и реализацију спортско-рекреативних и угоститељских услуга. Сви расположиви капацитети били су у функцији током целе године, без значајних прекида у раду.

У октобру 2024. године представници нашег комплекса учествовали су на састанку Европске и Светске федерације за школски спорт, одржаном у Бахреину.

На састанку је било присутно 120 делегата из различитих земаља света. Током манифестације, успешно је презентован Златибор као дестинација за одржавање следећег Светског првенства у школском спорту, познатог као "Школаријада". Првенство, намењено деци узраста до 15 година, је најмасовнији спортски догађај у Европи.

Учесници ће се такмичити у 22 спорта и три параспорта. Само такмичење трајаће 10 дана у априлу наредне године, а очекује се долазак неколико хиљада учесника, као и великог броја родитеља, што ће значајно утицати на попуњеност смештајних капацитета и искоришћеност садржаја на Златибору.

Током посете Бахреину организован је и састанак са амбасадорком и конзулом Републике Србије. Разговарало се о сарадњи у области туризма и спортског туризма, као и о даљој промоцији наше дестинације и Туристичко-рекреативног комплекса (ТРК) Златибор у Манами, главном граду Бахреина.

Истог месеца представници нашег комплекса посетили су и престижни краљевски клуб Реал Мадрид у Шпанији. Посета је организована у сарадњи са директором клуба, господином Емилијом Бутрагењом. Том приликом обишли су један од највећих и најпрестижнијих спортских центара на свету, тренинг центар Реал Мадрида, који се простире на 1.200.000 м<sup>2</sup>. Центар обухвата бројне фудбалске терене, спортске дворане, теретане, базене, медијски простор, корпоративне зграде и медицински центар.

Током посете, у сарадњи са Душаном Антићем, сином Радомира Антића, наши представници су стекли значајна сазнања о функционисању највећих светских спортских тимова и академија. У разговору са директором фудбалског сектора Реал Мадрида, господином Албертом Моринињом, добили су вредне савете за организовање спортских догађаја и развој спортског туризма.

На нашим теренима током лета припреме су обављале бројне професионалне екипе из региона и света, укључујући Апоел Никозију (Кипар), ФК Војводина, ФК Жељезничар Сарајево, и ФК Бани Јас (УАЕ). Поред фудбалера, припреме су обавили и кошаркаши из ВТБ лиге, као што су КК Јенисеј из Краснојарска и КК Астана из Казахстана.

ТРК Златибор је такође био домаћин бројним спортским камповима, угостивши младе спортисте са Исланда, из Абу Дабија, Дубаија, Турске, Италије, Румуније, Словеније и других земаља.

У априлу 2024. год, у оквиру промоције спортског туризма Златибора и саме дестинације одржан је трећи по реду интернационални фудбалски турнир "Златибор Куп 2024". Турнир је окупио младе

фудбалере узраста од 7 до 14 година, са више хиљада учесника из Србије, региона, Европе и Кине. На турниру су учествовали престижни европски клубови, попут Спортинга из Лисабона, Еспањола из Шпаније, Удинезеа из Италије, Стеауе и Рапида из Букурешта, као и репрезентација кинеске регије Фумеи. Догађај је отворио Милан Бишевац, што је додатно допринело атрактивности турнира.

"Златибор Куп 2024" је значајно промовисао наше капацитете и спортски туризам, чинећи Златибор препознатљивом дестинацијом у међународним спортским круговима.

Туристичко рекреативни комплекс је у 2024. години успешно реализовао све планиране активности, унапређујући своју улогу као центра спортског туризма на Златибору. Наставља се рад на подизању нивоа услуга, инфраструктуре и туристичке понуде.

Назив манифестације	Термин	Број учесника	Организатори / Партнери
Међународни турнир ветерана у кошарци	фебруар	120	КК Златибор, регионални клубови
Трећи Златибор куп – фудбал	април	1.500	Фудбалске академије, агенције
Турнир пријатељства – фудбал	јун	600	Савези региона бивше Југославије
ENDURO X-CROSS мото скуп	јун	150	Мото клубови, светска федерација
3X3 Куп Србије – Дејан Димитријевић	август	100	КСС, Спортска агенција
Камп дијаспоре Златибор 2024	Септембар	400	Општина Чајетина, Културни центар Златибор
Dance Jam – модерни плес	децембар	1.000	Плесни клубови и школе

Упоредни приказ пословања 2023/2024

у 000 дин.

	2023	2024
Укупан приход	129.626	200.777
Укупни расходи	129.257	212.758
Бруто добит	367	/
Порески расходи	55	/
Нето добит	312	/
Губитак из редовног пословања	/	11.982
Трошкови амортизације	258	12.285
Укупна вредност активе-пасиве	258.947	277.936
Приход од продаје производа и услуга	63.721	71.014
Остали пословни приходи	65.098	129.657

Укупан приход **повећан за скоро 55%**.

Приход од продаје производа и услуга повећан за **11%** → умерен раст у основној делатности.

Средства по основу субвенције из буџета Општине Чајетина коришћена су за набавку енергената за све објекте, зараде запослених и набавку материјала и опреме.

**Финансијски резултат:** негативан резултат од -11.981.629 РСД као последица активирања имовине и високих амортизационих обрачуна у износу од 12.285.154,08

Извршен је обрачун амортизације у складу са рачуноводственим политикама, а према следећој табели:

2.1.	Пословне и стамбене зграде	1,30%	76,92
2.2.	Монтажне зграде	2-4%	50-25
2.3.	Остали грађевински објекти	1,50%	66,67
<b>3. ОПРЕМА</b>			
3.1.	Канцеларијски и остали намештај	10-12,5%	10-8
3.2.	Опрема за канцеларије управе, рачуноводства, правне службе	5-20%	20-5
3.3.	Транспортна средства у друмском саобраћају (путничка, теретна и остала моторна возила)	14,30-25%	6,99-4
3.4.	Опрема за птт саобраћај (телефонске централе и припадајући уређаји, фиксни телефони, камере, опрема за аудио и видео конференцију)	6,7-14,30%	14,93-6,99
3.5.	Опрема за радио и тв саобраћај	10-50%	10-2
3.6.	Опрема за утовар, претовар и истовар робе и мат. за транспорт у процесу рада	12,5-18%	8-5,55
3.7.	Специјални и универзални алат	11-20%	9,09-5
3.8.	Рачунари, монитори, лаптопови	18-20%	5,55-5

ТРК доо Златибор, Извештај о раду за 2024. год

3.9.	Опрема за обраду података (штампачи, скенери, фотокопири)	14,30-20%	6,99-5
3.10.	Опрема за сервисирање и одржавање машина, уређаја и постројења, осим ствари које чине специјални или универзални алат	11-16%	9,09-6,25
3.11.	Опрема за загревање, вентилацију и одржавање просторија (клима уређаји, пећи, ствари за украшавање простора)	11-20%	9,09-5
3.12.	Намештај, пословни инвентар у трговини, угоститељству и туризму и сл.	10-20%	10-5
3.13.	Остала (непоменућа) опрема	11-20%	9,09-5

Укупна вредност 261.453.0581,93 (опрема ТРК, спортски објекти, дворана) Основна средства стављена су у употребу 01.01.2024.

**Приходи:**

КОНТО	ОПИС	2024
61401	Приходи од услуга 20%	
61402	Приходи од услуга 10%	14.670.662,45
61403	Приходи од осталих услуга	26.257.043,45
61405	Приходи од услуга-топли оброк	22.320.097,98
61410	Приход од хране-лоби бар ( 20% )	1.635.625,00
61411	Приход од пића-лоби бар (20% )	1.663.813,96
64000	Приходи од премија, субвенција дотација исл	4.466.472,93
64001	Приходи од спонзорстава	125.120.000,00
65040	Приходи од закупнина	585.559,50
66300	Позитивне курсне разлике	3.951.868,16
67500	Приходи од накнаде штете	4.422,65
	<b>У пословној 2024 години остварени су укупни приходи у износу од 200.776.534,31.</b>	<b>100.968,53</b>

**Расходи:**

51100	Утрошени основни материјал и сировина за израду учинака	16.392.766,40
51101	Утрошак намирница у угоститељским објектима	737.553,81
51102	Утрошак пића у угоститељским објектима	1.646.716,26
51110	Утрошени помоћни материјал за израду учинака	312.406,61
51200	Трошкови потрошног материјала одржавање	652.065,65
51201	ХТЗ униформа за особље	634.523,45
51202	Трошкови потрошног материјала - одржавање	905.308,57
51261	Трошкови канцеларијског материјала	111.447,01
51270	Потрошни материјал - хемијска средства	1.086.098,74
51271	Потрошни материјал - вешерај	310.501,60
51272	Потрошни материјал - папирна галантерија	189.112,28
51273	Потрошни материјал - ресторан	421.219,41

51274	Потрошни материјал - храна	27.700,00
51275	Потрошни материјал - кухиња	240.193,67
51276	Папирна галантерија и хемијска средства	194.701,78
51277	Хала медаље и пехари	55.387,47
51278	Потрошни материјал - вода	49.962,63
51300	Утрошени нафтни деривати - горива и мазива	315.435,04
51302	Трошкови горива за возила	1.113.581,47
51330	Утрошена електрична енергија	13.817.072,99
51350	Трошкови пелета	186.327,27
51400	Трошкови ситног инвентара и алата	752.770,26
51410	Трошкови декоративног материјала	133.204,17
52000	Трошак бруто зараде	102.072.333,79
52100	Допринос за ПИО на терет послодавца	15.474.087,83
52200	Трошкови уговора о делу - пољ. газдинства и остало	139.421,30
52400	Трошк. накн. по уговору о привр. и повр. посл. - преко омл. и студ. задруга	781.060,34
52800	Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга	225.027,97
52900	Трошкови запослених - јубиларне награде	340.174,45
52901	Трошкови превоза запослених	6.422.911,36
52904	Помоћ запосленом и породици	6.921.846,46
52910	Накнаде трошкова дневница на службеном путу	264.238,22
52911	Трошкови смештаја и превоза за службено путовање	617.371,08
52922	Поклони за децу - Нова година	450.000,00
52950	Остали лични расходи и накнаде отпремнина запосленима за чијим је радом престала потреба	112.838,04
53100	Трошкови услуге превоза	900.055,31
53120	Трошкови ПТТ услуга	55.394,04
53121	Трошкови кабловске и интернета	340.989,06
53150	ПТТ услуге препоручене пошиљке	31.450,00
53151	Трошкови ПТТ услуге Пост експрес	6.045,00
53170	Услуге мобилне телефоније	499.319,95
53175	Остале производне услуге	2.384.090,00
53176	Услуге трошкова кошаркашких судија	168.000,00
53177	Трошкови провизија, агенције	1.572.146,90
53180	Трошкови ТВ претплате	14.473,92
53200	Услуге текућег одржавања објеката и опреме	2.272.398,28
53201	Трошкови одржавања стадиона, терена	355.773,33
53202	Текуће одржавање возила	410.441,92
53300	Закупнине смештаја	4.012.958,59
53301	Закупнине опреме	17.550,00
53500	Трошкови спонзорства и донација	20.000,00
53510	Услуга рекламе и оглашавање	161.556,60
53530	Трошкови пропаганде, рекламе и маркетинга	1.608.164,00
53600	Трошкови истраживања иностраног тржишта	798.085,87
53920	Трошкови комуналних услуга	1.684.026,49
53950	Трошкови безбедност и здравље на раду	393.000,00

ТРК доо Златибор, Извештај о раду за 2024. год

---

54000	Трошкови амортизације	12.285.154,08
	Трошкови књиговодствених, консалтинг услуга, вештачења и осталих делатности	554.112,20
55020		
55030	Трошкови обуке и стручног усавршавања запослених	377.028,00
55031	Трошкови адвокатских услуга	180.000,00
55080	Прање и пеглање хотелског веша	25.000,00
55092	Регистрација и тех. одржавање возила	192.477,61
55093	Анализа воде и хране, санитарни	215.339,00
55094	Услуге ДДД	110.000,00
55095	Регистрација и тех. одр. возила	23.961,00
55096	Остале непроизводне услуге	396.166,67
55100	Трошкови репрезентације - угоститељске услуге	2.375.030,61
55111	Трошкови репрезентације - поклони	108.869,99
55140	Дати сопствени производи и роба за репрезентацију	180.127,50
55200	Трошкови премије осигурања	331.655,19
55210	Трошкови премије осигурања возила - каско	126.139,40
55220	Трошкови премије осигурања запослених и гостију	2.454.915,94
55300	Трошкови платног промета у земљи - провизије и друго	668.317,70
55401	Трошкови чланарина	64.117,00
55500	Трошкови пореза и накнада	9.434,20
55910	Таксе - административне, судске, регистрација, локалне...	15.651,24
56240	Расходи камата по основу фин. обавеза	195.665,14
56300	Негативне курсне разлике (према трећим лицима)	2.498,88
57970	Остали ванредни расходи	53.215,65

**Трошкови материјала и енергије:** 40.286.056,54 од тога за трошкове горива и енергије (струја, пелет, гориво) издвојено је 15.432.416,77

**Трошкови зарада и накнада зарада:** 133.821.310,84 , (просечан број запослених у току 2024. је 81, ТРК – 61 запослен, Хала Чајетина 20 запослених)

**Трошкови производних услуга**( транспорт, одржавање, закупнине, рекламе) 17.705.919,26

**Трошкови амортизације:** 12.285.154,08

**Нематеријални трошкови** (репрезентације, премије осигурања, платни промет, чланарине, порези и нанаве) 8.408.343,25

**Финансијски расходи**( расходи камата и негативне курсне разлике) 198.164,02

**Остали расходи:** 53.215,65

**УКУПНО РАСХОДИ 2024:** 212.758.163,64

Према последњем саопштењу Републичког завода за статистику, просечна зарада у Републици Србији која је исплаћена у 2024. години износила је 135.403,00 динара у бруто износу и 98.143,00 динара у нето износу.

Просечна месечна зарада по запосленом у Предузећу за 2024. годину износила је 78.563,02 динара у нето износу и у бруто износу 105.012,69 динара.

У структури укупних расхода највеће учешће имају зараде, накнаде зарада и остали лични расходи и износе 133.821.310,84 динара и учествују у укупним расходима са 62,89%.

У укупним расходима високо учешће имају:

**трошкови материјала 11,27%** (материјал за израду учинка, трошкови режијског материјала, резервних делова)

**трошкови производних услуга 8,32%**, (трошкови одржавања објеката и опреме, трошкови закупнина објеката и опреме, трошкови рекламе и истраживања)

**електричне енергије и горива и учествују са 7,26%**,

**трошкови амортизације и резервисања 5,77%**,

**нематеријални трошкови 3,95%** (трошкови премије осигурања имовине, запослених, гостију и возила, трошкови репрезентације).

#### Стање новчаних средстава:

Стање новчаних средства по текућим рачунима на крају године износи 672.100 динара.  
Потраживања од купаца у земљи: 9.074.010,56

<b>Попуњава правно лице - предузетник</b>		
Матични број <b>21665959</b>	Шифра делатности <b>5510</b>	ПИБ <b>112400822</b>
Назив <b>ТУРИСТИЧКО РЕКРЕАТИВНИ КОМПЛЕКС ДОО ЗЛАТИБОР</b>		
Седиште <b>ЗЛАТИБОР, СПОРТОВА ББ</b>		

## БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2024. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002		261.552	245.051	
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	7	261.453	245.030	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	7	181.079	183.558	
023	2. Постројења и опрема	0011	7	65.254	7.914	
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	7	15.120	53.558	
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђи некретнинама, постројењима и опрема	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018				

ТРК доо Златибор, Извештај о раду за 2024. год

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	11	99	21	
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	0030		16.384	13.896	
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	6	1.961	1.759	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	6	1.752	1.722	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	6	209	37	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8	9.624	7.866	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	8	8.882	6.421	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	8	742	1.445	

ТРК доо Златибор, Извештај о раду за 2024. год

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044		4.047	3.292	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		2.631	2.051	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		175		
224	3. Потраживања по основу преплећених осталих пореза и доприноса	0047		1.241	1.241	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	9	80	80	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050	9	80	80	
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5	672	899	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059		277.936	258.947	
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401		249.207	240.061	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	10	258.244	237.117	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

ТРК доо Златибор, Извештај о раду за 2024. год

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		2.944	2.944	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		2.944	2.632	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410			312	
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		11.981		
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	21.а	11.981		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0426)</b>	0415		122	93	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осни 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

ТРК доо Златибор, Извештај о раду за 2024. год

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		10.547	84	
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		13	308	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (дес) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		277.936	258.947	
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

у _____	Законски заступник
дана _____ 20__ године	_____

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ Бр. 89/2020).

## 5. ДОГАЂАЈИ ПО ЗАВРШЕТКУ ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ

Предузеће нема значајних догађаја након датума биланса који би имали утицај на пословање и презентацију финансијских извештаја за 2024. годину

## 6. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ

- Интензивирати продају постојећих услуга и производа.
- Развој нових тржишно оријентисаних услуга са већом додатом вредношћу.
- Унапређење маркетинга и позиционирања на тржишту.
- Развој додатних комерцијалних извора прихода (закуп, спонзорства, партнерства).
- Израда стратегије за одрживост у случају смањења јавних субвенција.
- Анализа и оптимизација трошковне структуре.
- Контрола раста амортизације кроз пажљиво планирање инвестиција.
- Рационализација оперативних расхода без утицаја на квалитет услуга.
- Развој модела за финансијско праћење приноса на имовину.
- Инвестирање у дигитализацију и аутоматизацију пословних процеса.
- Јачање ликвидности кроз боље управљање потраживањима и обавезама.
- Израда планова сценарија за управљање финансијским ризицима.

## 7. РИЗИЦИ

Пословање компаније у наредном периоду може бити изложено одређеним унутрашњим и спољашњим ризицима који могу утицати на финансијску стабилност и резултате.

### Финансијски ризици

- **Непредвидиви трошкови:** Ремонт или непредвиђене поправке на опреми и објекту што може довести до неочекиваних трошкова.
- **Промене у потражњи:** Пад броја посетилаца или чланова због сезонских варијација, економских проблема.

### Оперативни ризици

- **Проблеми са инфраструктуром:** Старе или неисправне опреме које могу утицати на квалитет услуге.
- **Неадекватно одржавање:** Лоше одржавање спортских терена, објекта може смањити квалитет услуге и утицати на репутацију.

- **Безбедност:** Незгоде и повреде посетиоца или запослених могу довести до тужби, али и до угрожавања угледа.

#### Правни и регулаторни ризици

- **Неусаглашеност са прописима:** Немогућност испуњавања локалних или националних стандарда за безбедност, хигијену или радне услове може довести до правних санкција.
- **Проблеми са лиценцама:** Недостатак или истекао статус одговарајућих лиценци и сертификата, што може довести до обуставе рада.

#### Ризици у вези са запосленима

- **Недостатак обученог кадра:** Тешкоће у привлачењу и задржавању стручног и обученог особља за маркетинг, продају, одржавање, администрацију.
- **Тимска координација и продуктивност:** Проблеми у комуникацији или недостатак координације између тимова могу утицати на квалитет услуга.

#### Конкурентијски ризици

- **Нова конкуренција:** Улазак нових спортских центара или промене у постојећим конкурентским услугама може смањити број посета и прихода.

#### Промене у интересовањима купаца:

- Промене у популарности спортова или активности (нпр. прелазак на нове трендове као што су фитнес тренинзи или нови спортови).

#### Спољни ризици

- **Економски ризици:** Промене у економској ситуацији (рецесија, инфлација, смањење расположења потрошача) могу смањити потражњу за услугама.
- **Природне непогоде:** Поплаве, земљотреси или други природни догађаји који могу оштетити инфраструктуру или спречити рад.
- **Пандемија:** Неочекиване глобалне здравствене кризе, попут COVID-19, могу утицати на пословне активности и број посетилаца.

#### Ризици у маркетингу и брендирању

- **Неправилан маркетинг:** Лоша стратегија промоције или рекламирања може довести до недовољног броја посетилаца или чланова.
- **Лоше управљање брендом:** Недовољно пажње на изглед и перцепцију бренда може довести до губитка поверења и репутације.

#### Технолошки ризици

- **Безбедност података:** Проблеми са заштитом података купаца или запослених могу довести до правних и финансијских последица.
- **Ново технолошко усавршавање:** Недовољна инвестиција у модерну опрему или технологије може оставити последице у пословању у односу на конкуренцију.

#### Ризици у вези са запосленима

- **Недостатак обученог кадра:** Тешкоће у привлачењу и задржавању стручног и обученог особља за маркетинг, продају, одржавање, администрацију.
- **Тимска координација и продуктивност:** Проблеми у комуникацији или недостатак координације између тимова могу утицати на квалитет услуга.

#### Конкурентијски ризици

- **Нова конкуренција:** Улазак нових спортских центара или промене у постојећим конкурентским услугама може смањити број посета и прихода.

#### Промене у интересовањима купаца:

- Промене у популарности спортова или активности (нпр. прелазак на нове трендове као што су фитнес тренинзи или нови спортови).

#### Спољни ризици

- **Економски ризици:** Промене у економској ситуацији (рецесија, инфлација, смањење расположења потрошача) могу смањити потражњу за услугама.
- **Природне непогоде:** Поплаве, земљотреси или други природни догађаји који могу оштетити инфраструктуру или спречити рад.
- **Пандемија:** Неочекиване глобалне здравствене кризе, попут COVID-19, могу утицати на пословне активности и број посетилаца.

#### Ризици у маркетингу и брендирању

- **Неправилан маркетинг:** Лоша стратегија промоције или рекламирања може довести до недовољног броја посетилаца или чланова.
- **Лоше управљање брендом:** Недовољно пажње на изглед и перцепцију бренда може довести до губитка поверења и репутације.

#### Технолошки ризици

- **Безбедност података:** Проблеми са заштитом података купаца или запослених могу довести до правних и финансијских последица.
- **Ново технолошко усавршавање:** Недовољна инвестиција у модерну опрему или технологије може оставити последице у пословању у односу на конкуренцију.

#### Ризик управљања имовином и амортизацијом

- Експоненцијални раст амортизације (са 258 на 12.285 хиљ. РСД) указује на потенцијалне ризике у управљању инвестицијама и вредновању имовине.
- Неопходно је пажљиво планирати будуће инвестиције и контролисати рачуноводствене политике.

## 8. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

- Развити стратегију за раст оперативних прихода и нових тржишних извора.
- Обезбедити финансијску стабилност и предвидивост.
- Обезбедити одржив раст са контролисаним ризицима.
- Усвојити план одрживог управљања имовином и амортизацијом.
- Повећати спремност организације на непредвиђене промене.
- Оптимизација трошкова и стабилизација трошкова амортизације.

Златибор 02.05.2025.  
Директор Никола Новаковић

